



ประกาศสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน  
เรื่อง นโยบายการกำกับองค์กรที่ดี สำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน  
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์แห่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ หมวด ๖ แนวนโยบายแห่งรัฐ และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ตลอดจนยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - พ.ศ. ๒๕๘๐ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔.๕ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ที่ ๔.๖ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับภารกิจมีความทันสมัย โปร่งใส ปลอดภัย ยึดมั่นประชาชนเป็นศูนย์กลาง และบุคลากรภาครัฐเป็นคนดีคนเก่ง มีสมรรถนะสูง ยึดหลักธรรมาภิบาลและเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใสสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริตประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิง ซึ่งสอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ๑๐ ด้าน ของกระทรวงพลังงาน ลงวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ได้แก่ หลักประสิทธิผล หลักประสิทธิภาพ หลักการตอบสนอง หลักการรับฟังข้อคิดเห็น หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักการกระจายอำนาจ หลักนิติธรรม หลักความเสมอภาค และหลักมุ่งเน้นฉันทามติ

สำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ส.กทอ.) ในฐานะเป็นหน่วยงานในสังกัดสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน มีภารกิจและหน้าที่สำคัญ อาทิ ปฏิบัติงานในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ จัดทำยุทธศาสตร์จัดสรรเงินกองทุนประจำปี รวมทั้งดำเนินการจัดทำแนวทาง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และลำดับความสำคัญของการใช้จ่ายเงินกองทุนตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในมาตรา ๒๕ ของพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. ๒๕๓๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๐ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ และคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ อีกทั้งดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่คณะกรรมการนโยบายทุนหมุนเวียนกำหนด ตามพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ จัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายด้านการจัดสรรเงินกองทุนประจำปี ทำหน้าที่บริหารการจัดเก็บและรักษาเงินการเบิกจ่ายเงิน การบริหารเงินและจัดทำบัญชี รวมทั้งการจัดทำรายงานการเงินและงบการเงินให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อขับเคลื่อนนโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ส.กทอ. จึงได้จัดทำแนวนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล ทำให้ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความมั่นใจ ศรัทธา และไว้วางใจในการปฏิบัติงาน โดยกำหนดองค์ประกอบสำคัญ ๆ ดังต่อไปนี้

๑. ทัศนคติ “เป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่มีความพร้อมในการบริหารจัดการกองทุนเพื่อสนับสนุนนโยบายการอนุรักษ์พลังงานให้แก่ทุกภาคส่วน”

๒. นโยบายการ...

## ๒. นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีประกอบด้วยนโยบายหลัก ๔ ด้าน ประกอบด้วย

๒.๑ นโยบายด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นบริหารจัดการเงินกองทุนด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม สอดคล้องต่อทบัญญัติตามกฎหมายเพื่อขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลด้านพลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด คุ่มค่า ผ่านการกลั่นกรองที่มีประสิทธิภาพ

### แนวทางปฏิบัติ

- (๑) จัดทำยุทธศาสตร์การจ้ดสรรเงินกองทุนประจำปี
- (๒) พัฒนาแนวทางและหลักเกณฑ์เพื่อให้สามารถนำงบประมาณกองทุน ไปใช้อย่างเหมาะสม คุ่มค่าและมีประสิทธิภาพ

๒.๒ นโยบายด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมุ่งมั่นส่งเสริมและสนับสนุนให้ทุกภาคส่วน ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์พลังงานของประเทศอย่างยั่งยืน ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับการบริหารจัดการเงินกองทุนที่เป็นมาตรฐาน เป็นธรรม และเป็นที่ยอมรับได้

### แนวทางปฏิบัติ

- (๑) สนับสนุนเงินทุนในโครงการที่ขอรับการสนับสนุนด้านพลังงานเพื่อการอนุรักษ์พลังงานของประเทศตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนดด้วยความเป็นธรรม
- (๒) สนับสนุนเงินทุนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและโอกาสการเข้าถึงด้านพลังงานของชุมชนและท้องถิ่น ตลอดจนภาคประชาสังคม
- (๓) สำรวจความพึงพอใจของผู้ได้รับการสนับสนุน ผู้ไม่ได้รับการสนับสนุน และผู้ได้รับผลกระทบต่อการดำเนินงานของกองทุน เพื่อนำผลการสำรวจ และข้อเสนอแนะมาปรับปรุงการดำเนินงานของกองทุน
- (๔) สร้างช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับกองทุน ที่มีประสิทธิภาพเพื่ออำนวยความสะดวกต่อผู้รับบริการในการเข้าถึงกองทุน

๒.๓ นโยบายด้านองค์กร โดยมุ่งมั่นพัฒนาและส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรให้ตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ตามภารกิจของกองทุน ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ให้มีมาตรฐาน ลดขั้นตอน และตรวจสอบได้

### แนวทางปฏิบัติ

- (๑) จัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อกำหนดทิศทางการบริหารจัดการเพื่อขับเคลื่อนงานกองทุน ให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลด้านพลังงานของประเทศ
- (๒) จัดทำแผนยุทธศาสตร์สารสนเทศและดิจิทัล (ระยะยาว) รวมทั้งแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อบริหารจัดการเงินกองทุน และพัฒนาระบบสารสนเทศให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (๓) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนการประเมินผลการควบคุมภายในตามหลักธรรมาภิบาล
- (๔) ตรวจสอบการบริหารจัดการการเงินตามระเบียบกองทุน ตรวจสอบผลการใช้จ่ายเงิน และผลการปฏิบัติงานของผู้ได้รับการสนับสนุนเงินกองทุน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และหลักเกณฑ์การจ่ายเงินตามระเบียบที่กำหนดของกองทุน
- (๕) พัฒนาเว็บไซต์กองทุน เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์งานกองทุน รวมทั้งเพื่อเป็นช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลและองค์ความรู้ด้านพลังงานของกองทุน

๒.๔ นโยบาย...

๒.๔ นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นพัฒนาให้บุคลากรทุกระดับเป็นคนดี คนเก่ง มีคุณธรรม จริยธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจิตสำนึกที่ดี มีความรับผิดชอบ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ และได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรมีความสุขในการทำงาน

#### แนวทางปฏิบัติ

- (๑) ทบทวนกรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับปริมาณงานตามความเหมาะสม
- (๒) จัดให้มีระบบประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลที่สะท้อนถึงศักยภาพของผู้ปฏิบัติงาน
- (๓) พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพด้านทักษะ ความชำนาญในการทำงานตลอดจนปรับเปลี่ยนทัศนคติของบุคลากรทุกระดับให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จ
- (๔) พัฒนาคู่มือต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. ค่านิยมร่วมสำหรับองค์กรและบุคลากร “มุ่งมั่น สร้างสรรค์ สนับสนุน และส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและประโยชน์ของประเทศชาติเป็นหลัก”

#### ๔. แนวทางส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของ ส.กทอ. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีขั้นตอนที่เหมาะสม จึงกำหนดหลักปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

๑. ส.กทอ. จะสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีฉบับนี้ให้บุคลากรทุกคนได้รับทราบ และมีความเข้าใจอย่างทั่วถึง

๒. ส.กทอ. จะใช้นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีฉบับนี้เป็นจุดเริ่มต้นของการจัดระบบบริหารธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ทุกคนมั่นใจว่าบุคลากรและองค์กรจะปฏิบัติตามมาตรฐานแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีฉบับนี้อย่างเคร่งครัด โดยให้ผู้บังคับบัญชาทำหน้าที่ดูแล และให้คำแนะนำผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีนี้

๓. ส.กทอ. จะพัฒนานโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีให้มีความสมบูรณ์ครอบคลุมประเด็นด้านธรรมาภิบาลในทุก ๆ มิติมากขึ้น เพื่อเป็นกรอบแนวทางการพัฒนาในระยะยาวต่อไป ซึ่งบุคลากรทุกระดับต้องทำความเข้าใจ ยึดมั่น และปฏิบัติให้ถูกต้องในการทำงานประจำวัน และไม่มีบุคคลใดจะมีสิทธิหรืออนุญาตให้บุคลากรของ ส.กทอ. คนใดกระทำการใด ๆ ที่ขัดต่อนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีนี้

๔. นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีฉบับนี้ จะได้รับการพิจารณาปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันทุกปี โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย

ประกาศ ณ วันที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๖๗



(นายรัฐฉัตร ศิริพานิช)

ผู้จัดการสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน